



4 STIFTUNGSRÄTE AM TÖGGELITURNIER DES PERSONALESSENS. VON OBEN NACH UNTEN:  
DR. MARCO SPADIN, MONIKA SCHNEIDER, STEFAN MEYER, NORBERT VON BÜREN.



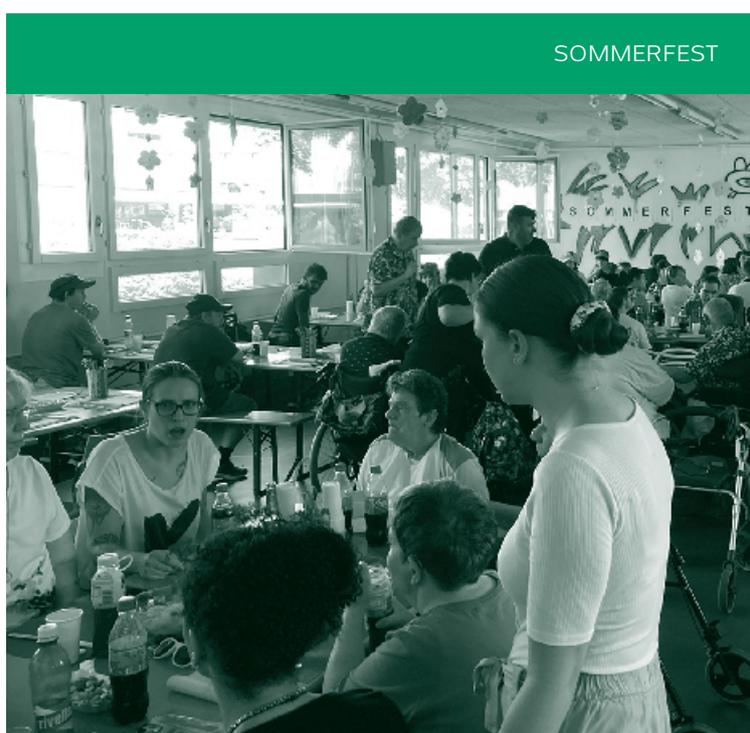
Nach den für die Stiftung Altried herausfordernden Corona-Jahren 2020 und 2021 konnten wir uns wieder voll und ganz auf die eigentlichen Aufgaben konzentrieren. Es wird immer wichtiger, sich auf die sich ändernden Anforderungen und Bedürfnisse einzustellen. Neue Arten von Beeinträchtigungen sind hinzugekommen. Wir haben das Altried darauf ausgerichtet: Besonders mit dem Ersatzneubau an unserem Hauptsitz, der Erweiterung des Ferienzentrums Wannental für schwer beeinträchtigte Menschen auch aus dem Autismusspektrum und dem Bezug von Clusterwohnungen in der Genossenschaftssiedlung Westhof (Dübendorf) passen wir unsere Infrastruktur an. Wir gestalten einen Raum, in dem die Menschen mit Beeinträchtigung wohnen, arbeiten, am gesellschaftlichen Leben teilhaben und glücklich sein können.

Ich danke ganz herzlich dem Stiftungsrat, der Geschäftsleitung und allen Angestellten für ihren engagierten Einsatz zugunsten der Menschen mit Beeinträchtigung. Nicht zuletzt gebührt ein grosser Dank auch unseren Spenderinnen und Spendern. Ohne sie wäre die Weiterentwicklung unserer Stiftung nicht möglich.

Das Leben im Altried konnte ab April 2022 fast wieder wie vor der Pandemie gestaltet werden. Zwar gibt es immer noch durch Corona krankheitsbedingte Ausfälle, aber fast nur noch in einem für den Betrieb ertragbaren Ausmass. Wie überall war auch bei uns der Nachholbedarf an Aktivitäten gross.

Im Juni fand das Personalesse in der Ziegelhütte statt. Mit über 200 Angestellten war die Teilnahme erfreulich hoch. Beim Töggelturnier konnte man auch Kolleginnen und Kollegen kennenlernen, mit welchen man normalerweise nicht so viel zu tun hat.

Vor dem Abriss des Werkstattgebäudes am Hauptsitz veranstalteten wir im Juni ein grosses Sommerfest im leeren Werkstattgebäude. Gutes Essen, Musik und Tanz trugen zur super Stimmung bei. Anschliessend zogen die Bereiche, welche bisher im Werkstattgebäude untergebracht waren, ins Provisorium an der Überlandstrasse 1 in Dübendorf um, dem ehemaligen Sitz von HP Hewlett Packard. Dort konnten wir uns schnell einleben und der Betrieb den Umständen entsprechend gut weitergeführt werden.



Ende September veranstalteten wir an einem Sonntag ein reduziertes Herbstfest im Provisorium. Die Besucherzahl war hoch. Wir konnten unsere Produkte ausstellen und verkaufen. Im Angebot waren kulinarische Köstlichkeiten und ein Angebot für Kinder mit Kasperlitheater und Schminkestand. Unsere Theatergruppe gab eine tolle Vorstellung.

Ein weiterer Höhepunkt war im Dezember der Sternenzauber am Hauptsitz, welcher wieder an 2 Tagen durchgeführt werden konnte. Die Besucher konnten sich in vielerlei Hinsicht beköstigen lassen und die eindrücklichen Lichtgestalten um das Wohnheim herum bestaunen. In der alten Schreinerei konnten unsere Eigenprodukte gekauft werden.



ZUSAMMENSEIN NACH DER PANDEMIE



Anfangs 2023 können wir die neuen Clusterwohnungen an der Zukunftstrasse 13 und 17 in Dübendorf in der Nähe des Bahnhofs Stettbach beziehen. 14 BewohnerInnen leben in 3 Wohnungen in der neu gebauten Genossenschaftssiedlung WESTHOF. Jeder Bewohner, jede Bewohnerin hat im Zimmer eine Nasszelle und eine Teeküche mit Kühlschrank. Auf Wunsch kann auch eine Kochnische bezogen werden. Die Betreuung hat ihr Büro neu ausserhalb der Wohnungen. Das für die Clusterwohnungen etwas abgeänderte Konzept sieht neu eine Betreuung auf Abruf vor, je nach den einzelnen Bedürfnissen der BewohnerInnen. Die BewohnerInnen können sich bei Bedarf von der Wohngemeinschaft zurückziehen oder bei den gemeinsamen Aktivitäten mitmachen. Auch können sie an Aktivitäten in der Genossenschaftssiedlung teilnehmen. Momentan haben wir noch freie Plätze.

Unser langjähriger Bewohner und Mitarbeiter Jürg Langhart wird im Folgenden über sein Leben im Altried und den Einzug in eine Clusterwohnung berichten. Weitere Informationen zum Jahresverlauf inklusive zum Stand und Verlauf unserer Bauprojekte finden sich weiter hinten in der Jahresrechnung und dem Leistungs- und Lagebericht 2022.



UMZUG PROVISORIUM



UMZUG WESTHOF



JÜRIG LANGHART UMGEZOGEN IN DIE LIEGENSCHAFT WESTHOF



Anfangs Jahr 2023 bin ich in eine betreute Wohngemeinschaft in der Liegenschaft WESTHOF an der Zukunftstrasse 17 in Dübendorf umgezogen. Die Örtlichkeit ist optimal, gerade auch für mich als Rollstuhlfahrer. Mit dem Rollstuhl habe ich etwa 20 Minuten zum Bahnhof Stettbach. Dort hat es eine Migros und einen Coop. Fahre ich als Rollstuhlfahrer mit der S-Bahn, muss laut SBB eine Begleitperson mitfahren. Ich bin vom Bahnhof Stettbach aus in 15 Minuten am Zürichsee. Beim Bahnhof Stettbach gibt es auch eine Apotheke, eine Bäckerei und ein Restaurant.

Ich lebe seit dem 1. April 1981 im Altried. Zuerst habe ich im Wohnheim auf der WG 3 gewohnt und in der Werkstatt auf der Gruppe A2 gearbeitet. Wir haben dort hauptsächlich Spiele verpackt und komplettiert. Nach einem halben Jahr bin ich auf die Wohngruppe WG 2 umgezogen. Diese Wohngruppe wurde extra für starke Bewohner zusammengesetzt. Wir konnten gut zusammen reden. Im April 1984 bin ich dann in die erste Aussenwohngruppe an der Oerlikonerstrasse 3 in Zürich gezogen. Das Personalbüro war an der Oerlikonerstrasse im Gang. Es war ziemlich eng und dunkel, die Zimmer klein. Die Stube war gross. Bei den WCs hat man für die Rollstuhlfahrer Schiebetüren installiert. 1994 bin ich dann in eine von zwei neuen Aussenwohngruppen in der Liegenschaft Heerenwiesen in der Nähe des Schwamendingerplatzes gezogen. Zuerst habe ich in der 3er-WG, dann in der 2er-WG gewohnt. Die Wohnungen an der Heerenwiesen waren heller als an der Oerlikonerstrasse. Aber das Bad und die Gemeinschaftsküche mussten wir uns teilen. Ein Rückzug war erschwert.

Jetzt wohne ich wie gesagt in einer 4er-WG im WESTHOF. Super ist, dass jedes Bewohnerzimmer ein eigenes Bad mit Dusche und WC hat plus eine Teeküche mit Kühlschrank. Bei Bedarf kann man dort auch kochen. Mein Zimmer ist über 24 m<sup>2</sup> gross und sehr hell und trotz der Bahngleise ruhig. Die Gemeinschaftsküche ist wie die ganze Wohnung sehr geräumig. Die Wohnung ist geeignet für Rollstuhlfahrer.



Wenn ich Lust habe, mache ich bei gemeinsamen WG-Anlässen oder bei Anlässen in der Genossenschaftssiedlung mit. Ich lebe jedoch lieber etwas zurückgezogen und pflege meinen privaten Bekanntenkreis. Es gibt wie bei jedem Neubau noch ein paar bauliche Sachen, die verbessert werden müssen.

SOMMERFEST 2022



HERBSTFEST 2022



ROGER MÜLLER. KÜNSTLER FÜR DEN KALENDER



STÄRNEZAUBER 2022



## BILANZ

	31.12.2022	31.12.2021
Swiss GAAP FER	CHF	CHF
<b>AKTIVEN</b>		
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>		
Flüssige Mittel	26'233'775	28'806'799
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'719'813	2'231'706
Sonstige kurzfristige Forderungen	121'405	74'799
Aktive Rechnungsabgrenzungen	995'120	1'038'507
Vorräte	136'880	130'446
<b>TOTAL</b>	<b>29'206'993</b>	<b>32'282'257</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>		
Finanzanlagen	3'576'182	572'000
Mobilien	569'933	458'275
Sachanlagen in Bau	3'670'633	1'405'757
Immobilien	25'735'914	26'625'263
<b>TOTAL</b>	<b>33'552'662</b>	<b>29'061'295</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>62'759'655</b>	<b>61'343'553</b>
<b>PASSIVEN</b>		
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	646'293	732'421
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	949'952	567'862
Passive Rechnungsabgrenzungen	525'838	593'106
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3'350'000	0
<b>TOTAL</b>	<b>5'472'084</b>	<b>1'893'389</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>		
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0	3'350'000
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>3'350'000</b>
<b>FONDSKAPITAL (ZWECKGEBUNDENE FONDS)</b>		
Fondskapital (zweckgebundene Fonds)	10'249'327	9'102'507
<b>TOTAL</b>	<b>10'249'327</b>	<b>9'102'507</b>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>		
Grundkapital	31'000	31'000
Freies Kapital	46'966'657	46'700'095
Jahresergebnis	40'588	266'561
<b>TOTAL</b>	<b>47'038'244</b>	<b>46'997'657</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>62'759'655</b>	<b>61'343'553</b>

## BETRIEBSRECHNUNG

Swiss GAAP FER	2022 CHF	2021 CHF
<b>BETRIEBSERTRAG</b>		
Beiträge öffentliche Hand	17'974'915	17'472'679
Wohnheime und Werkstätten	12'656'348	12'799'945
Ferienzentrum	460'864	459'123
Stiftung	1'173'964	981'145
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>	<b>32'266'091</b>	<b>31'712'891</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>		
Personalaufwand	24'452'581	24'476'512
Abschreibungen	1'640'275	1'525'472
Übriger Betriebsaufwand	4'918'827	4'316'577
<b>TOTAL BETRIEBSAUFWAND</b>	<b>31'011'683</b>	<b>30'318'562</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>1'254'408</b>	<b>1'394'329</b>
<b>FINANZERGEBNIS</b>		
Finanzierungsertrag	18'257	8'555
Finanzierungsaufwand	85'258	94'485
<b>TOTAL FINANZERGEBNIS</b>	<b>-67'001</b>	<b>-85'930</b>
<b>JAHRESERGEBNIS VOR FONDSERGEBNIS</b>	<b>1'187'407</b>	<b>1'308'399</b>
<b>FONDSERGEBNIS</b>		
Zuweisung Erlösfonds zweckgebundene Spenden	299'960	381'828
Zuweisung Schwankungsfonds	914'307	716'371
Entnahme Schwankungsfonds	0	0
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Erweiterung Wohnheim	8'211	3'627
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Ferienzentrum Wannental	7'468	0
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Projekt Zwickyareal	42'157	43'384
Entnahme Erlösfonds zweckgeb. Spenden Geräte Therapie	9'612	9'350
<b>TOTAL FONDSERGEBNIS</b>	<b>1'146'820</b>	<b>1'041'838</b>
<b>ERGEBNIS ZUGUNSTEN ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>40'588</b>	<b>266'561</b>

Die Jahresrechnung ist von der Revisionstelle PricewaterhouseCoopers AG geprüft und vom Stiftungsrat verabschiedet worden. Gemäss Revisionsbericht vom 17.03.2023 vermittelt die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit dem SWISS GAAP FER 21 und die Buchführung und Jahresrechnung entsprechend dem schweizerischen Gesetz und den Statuten. Der Bericht der Revisionsstelle und die vollständige Jahresrechnung können bei uns, bzw. im Internet ([www.altried.ch](http://www.altried.ch)) bezogen werden.

ANHANG ZUR  
JAHRESRECHNUNG 2022

**ALLGEMEIN**

Die Stiftung Altried mit Sitz in Zürich wurde am 28. November 1975 errichtet. Sie bezweckt den Bau und den Betrieb einer Einrichtung, die der Betreuung und Eingliederung von Menschen mit einer körperlichen, psychischen oder geistigen Beeinträchtigung dient. Aufgrund vorgenommener Rundungen stimmen die Totale nicht in jedem Fall genau mit der Summe der einzelnen Positionen überein.

**RECHNUNGSLEGUNGSGRUNDSÄTZE**

**GRUNDLAGEN DER RECHNUNGSLEGUNG**

Die Rechnungslegung der Stiftung Altried erfolgt gemäss den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21). Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

**FLÜSSIGE MITTEL**

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postkonten, Geldkonten und Festgelder < 3 Monate bei Banken und sind zu Nominalwerten bewertet.

**FORDERUNGEN**

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Einzelrisiken sind einzelwertberichtet. Für zukünftige Ausfallrisiken wurde auf dem Forderungsbestand zusätzlich ein pauschales Delkredere gebildet.

**AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN**

Bei den Aktiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich im Wesentlichen um Vorauszahlungen.

**VORRÄTE**

Die Vorräte sind zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet. Soweit der den Beständen am Bilanzstichtag beizumessende Wert unter den Anschaffungskosten liegt, kommt dieser zur Anwendung.

**FINANZANLAGEN**

Das Anlageportfolio wird zum Marktwert bilanziert und orientiert sich nach den BVV2 (berufliche Vorsorge) Anlagevorschriften.

**BEWERTUNG MOBILIEN/IMMOBILIEN**

Die Mobilien/Immobilien werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3'000.-. Die Abschreibungen erfolgen aufgrund der geschätzten Nutzungsdauer und betragen:

Grundstücke	-	keine Abschreibung
Gebäude	4.00%	pro Jahr bzw. Abschreibung über 25 Jahre
Renovationen (im Gebäude enthalten)	10.00%	10 Jahre
Maschinen	20.00%	5 Jahre
Mobiliar	20.00%	5 Jahre
Informatik	33.33%	3 Jahre
Fahrzeuge	10.00%	10 Jahre

ANHANG ZUR  
JAHRESRECHNUNG 2022

**ERGÄNZENDE ANGABEN**

**ALTERSVORSORGE**

Die Mitarbeitenden der Stiftung Altried sind bei der Sammelstiftung der SwissLife, Zürich, versichert. Beim Anschlussvertrag an die oben aufgeführte Sammelstiftung handelt es sich um eine Vollversicherungslösung. Die SwissLife Stiftung führt für die Personalvorsorge jedes Arbeitgebers ein separates Vorsorgewerk. Die Risiken Tod und Invalidität sind mit einem Versicherungsvertrag mit der SwissLife AG versicherungsmässig rückgedeckt.

2022	2021
CHF	CHF

**ENTSCHÄDIGUNG GESCHÄFTSFÜHRUNG**

Gesamtentschädigung Geschäftsführung	1'188'198	1'292'605
--------------------------------------	-----------	-----------

**ENTSCHÄDIGUNG AN ORGANE**

Sitzungsentschädigungen an die Mitglieder des Stiftungsrates	22'000	18'250
--	--------	--------

Tage	geschätzter Wert CHF	geschätzter Wert CHF
------	----------------------	----------------------

**UNENTGELTLICHE LEISTUNGEN**

Im Berichtsjahr wurden folgende unentgeltliche Leistungen erbracht

Zusätzliche unentgeltliche Leistungen der Stiftungsräte	100	160'000	160'000
Einsätze von freiwilligen Helfern für Aktionen und Veranstaltungen die dem Fundraising dienen (Herbstfest)	40	18'800	0
Mitarbeit im Betrieb durch freiwillige Helfer	120	56'400	65'800
<b>TOTAL UNENTGELTLICHE LEISTUNGEN</b>	<b>260</b>	<b>235'200</b>	<b>225'800</b>

CHF	CHF
-----	-----

**TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN PERSONEN**

Mit Stiftungsräten

Aufwendungen Rechtsberatung	24'577	17'239
-----------------------------	--------	--------

Die Transaktionen wurden zu Konditionen abgewickelt, welche gleich oder unter den marktüblichen Ansätzen liegen.

## 1. ZWECK

Die Stiftung Altried mit Sitz in Zürich wurde am 28. November 1975 errichtet. Die aktuell gültige Stiftungsurkunde ist datiert vom 13. Juli 2021. Die Stiftung bezweckt den Bau und den Betrieb einer Einrichtung, die der Betreuung und Eingliederung von Menschen mit einer körperlichen, psychischen oder geistigen Beeinträchtigung dient. Das Angebot umfasst Arbeits-, Beschäftigungs-, Wohn- und Therapiemöglichkeiten. Per 31.12.2022 werden 194 Arbeitsplätze in Produktion und Dienste sowie 140 Plätze in Tagesstätten angeboten. In verschiedenen Wohnformen stellen wir 170 Plätze zur Verfügung.

## 2. ORGANE

### 2.1 STIFTUNGSRAT (PER 31.12.2022)

Spadin Marco, Dr., Präsident, Zürich  
Humm Erhard, Vizepräsident, Uznach  
Anstaett Marlies, Fex  
Meyer Stefan, Volketswil  
Huggenberger Regula, Seon  
Schneider Monika, Wallisellen  
von Büren Norbert, Horw

### 2.2 REVISIONSSTELLE

PricewaterhouseCoopers, Zürich

### 2.3 BETRIEB (PER 31.12.2022)

Eschweiler Ralf	Geschäftsführer
Amrein Jürg	Leitung Produktion, Stv. Geschäftsführer
Moritz Yvonne	Leitung Finanzen
Frischknecht Bernd	Leitung Wohnen Hauptsitz
Degiampietro Marisa	Leitung Tagesstätten
van Rooyen Wayne	Leitung Gästebetreuung und Dienste
Riess Sabine	Leitung Schanzacker
Schmid Martin	Leitung Wohnen Alter, Leitung Wohnen Memphis/ Integratives Wohnen
Luzia Stern	Qualitätsleiterin
Nef Franziska	Personalvertreterin

LEISTUNGS- UND  
LAGEBERICHT

### 3. LEISTUNGEN

Die Stiftung Altried betreibt unter drei Leistungsvereinbarungen, abgeschlossen mit der Sicherheitsdirektion des Kantons Zürich, vertreten durch das Kantonale Sozialamt, Röntgenstrasse 16/22, Postfach, 8090 Zürich, folgende Betriebe:

#### PRODUKTION, BESCHÄFTIGUNG UND DIENSTLEISTUNGEN AN FOLGENDEN STANDORTEN:

Zürich Schwamendingen

Dübendorf

Zürich Schanzackerstrasse

Gontenschwil

#### TAGESSTÄTTEN

Zürich Schwamendingen

Zürich Schanzackerstrasse

Dübendorf

#### WOHNHEIME

Zürich Schwamendingen

Zürich Schanzackerstrasse

Dübendorf

#### INTEGRATIVES WOHNEN (IW)

Heerenwiesen, Zürich

Zwickyareal, Dübendorf

Hardturmstrasse, Zürich

#### BETREUTES WOHNEN

Im Altried, Zürich Schwamendingen

### 3.1 ALLGEMEIN

Im Jahr 2022 fanden drei Kundenzufriedenheitsumfragen statt:

#### **Klientenbefragung Bereich Integratives Wohnen**

Im Herbst 2022 wurden im Bereich Integratives Wohnen (90% der TeilnehmerInnen) und Betreutes Wohnen (10% der TeilnehmerInnen) die BewohnerInnen befragt. Von 37 möglichen TeilnehmerInnen nahmen 20 KlientInnen teil, was einer Quote von 54% entspricht. Die Befragung fand online statt. Auf Wunsch der BewohnerInnen konnte zur Unterstützung eine Betreuungsperson hinzugezogen werden. Es zeigte sich, dass die teilnehmenden KlientInnen im Grossen und Ganzen mit dem entsprechenden Wohnangebot zufrieden sind. Auch in den Bereichen Teilhabe, Mitsprache und Autonomie wurden fast durchgängig positive Rückmeldungen gegeben. Die Auswertung ist direkt an die BewohnerInnen verteilt worden.

#### **Befragung Eltern/Angehörige/gesetzliche Vertreter Bereich Wohnen Hauptsitz & Wohnen Alter**

Ebenfalls im Herbst 2022 fand bei den Angehörigen und gesetzlichen Vertretern der BewohnerInnen am Hauptsitz Altried eine Ermittlung zur Kundenzufriedenheit statt. Hierbei wurden 133 Befragungen versendet, wovon knapp über 50% rückläufig waren. Aus den Antworten lässt sich ermitteln, dass die Angehörigen und gesetzlichen Vertreter grösstenteils zufrieden bis sehr zufrieden sind. Handlungsbedarf besteht beim Informationsfluss zwischen den Wohngruppen und den Angehörigen/gesetzlichen Vertretern. Bei Personalwechsel wird nun von allen Gruppen ein Informationsschreiben versandt.

#### **Internes Audit**

Das Interne Audit fand vom 1. November bis 3. November 2022 statt. Aufgrund der Grösse der Institution und den aktuell sieben Standorten sowie dem integrativen Wohnen, bewährte sich ein Auditteam von sechs Personen. Es wurden in diesen drei Tagen 21 Gruppen oder Funktionen an sechs Standorten überprüft. Die Sicht der MitarbeiterInnen im geschützten Rahmen wurde bei der Entwicklung von Eigenprodukten (Tagesstätten) miteinbezogen. Hierzu konnte wegen Krankheitsausfällen jedoch nur eine Gruppenassistentin befragt werden. Das Auditteam hatte einen positiven Gesamteindruck und traf auf motivierte und gut vorbereitete Gesprächspartner. Ein Grossteil der geprüften Dokumente wird in der Praxis angewendet und als hilfreich empfunden. Zu verbessernde Punkte wurden, wie bereits in den Vorjahren analog dem Kantonalen Audit, in der Massnahmenplanung festgehalten. Diese ist in Hinweise, Abweichungen und kritische Abweichungen unterteilt und regelt Zuständigkeit sowie Fristen. Kritische Abweichungen wurden beim Audit keine festgestellt. Als Folge von Hinweisen ergaben sich auch Formularanpassungen und das Überarbeiten einzelner Dokumente. Die Umsetzung der Massnahmenplanung zu den Hinweisen des Kantonsaudits (2. November 2021) ist im Jahr 2022 fortgeführt worden und konnte abgeschlossen werden.

### 3.2 WOHNHEIME

Beim Integrativen Wohnen zeichnet sich eine Angebotssättigung im Kanton Zürich ab. Die Nachfrage bei den Strukturgruppen ist immer noch hoch.

<b>LEISTUNGSKENNZAHLEN</b>	2022	2021
Verfügbare Plätze (31.12.)	170	170
Anzahl BewohnerInnen (31.12.)	165	165
Auslastung (Durchschnitt)	93.9%	94.8%

### 3.3 WERKSTÄTTEN

Hier ist es weiterhin sehr herausfordernd, adäquate Arbeiten für die Menschen mit Beeinträchtigung zu akquirieren.

LEISTUNGSKENNZAHLEN	2022	2021
Verfügbare Plätze (31.12.)	194	202
Anzahl MitarbeiterInnen (31.12.)	253	257
MitarbeiterInnen zu 100 Stellenprozent (31.12.)	185	194
Auslastung (Durchschnitt)	96.1%	91.3%

### 3.4 TAGESSTÄTTEN

Ab April konnten wir durch die Beruhigung der Pandemie wieder an verschiedenen Märkten teilnehmen und auch unseren Sternenzauber im Dezember wie gewohnt an 2 Tagen durchführen.

LEISTUNGSKENNZAHLEN	2022	2021
Verfügbare Plätze (31.12.)	140	140
Anzahl NutzerInnen (31.12.)	141	142
Auslastung (Durchschnitt)	96.9%	98.0%

## 4. ANGABEN ZUR RISIKOBEURTEILUNG

Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung haben periodisch ausreichende Risikobeurteilungen vorgenommen und sich daraus ergebende Massnahmen eingeleitet. Basierend darauf ist ein internes Kontrollsystem als Bestandteil des Qualitätsmanagement-Systems implementiert.

## 5. PROJEKTE

Der Ersatzbau am Hauptsitz konnte im August planmässig in Angriff genommen werden. Die Clusterwohnungen in der Genossenschaftsliegenschaft WESTHOF in Dübendorf sind anfangs 2023 bezugsbereit. Auch die Planung des Neubaus in unserem Ferienzentrums Wannental konnte nach der Pandemie weitergeführt werden.

## 6. AUFTRAGSLAGE/NACHFRAGE

Die Konkurrenzsituation im Grossraum Zürich ist nach wie vor gross. Nach der Pandemie ist die Nachfrage bei uns gerade auch im Gastrobereich merklich gestiegen und gleicht sich wieder den Zeiten vor der Pandemie an. Die Auftragslage in der Produktion war 2022 zufriedenstellend.

## 7. AUSSERGEWÖHNLICHE EREIGNISSE

Ein spezielles Ereignis war im Juni der Auszug aus dem Werkstattgebäude am Hauptsitz ins Provisorium an der Ueberlandstrasse 1 in Dübendorf.

## 8. ZUKUNFTSAUSSICHT

Die Stiftung Altried steht auf guten Beinen. Es gilt, die festgelegte Strategie 2021 – 2023 umzusetzen, insbesondere durch die Realisierung unserer Bauprojekte. Weiter gilt es, sich soweit möglich auf die Bedingungen der Subjektfinanzierung vorzubereiten. In den nächsten Jahren wird es bedeutender als früher sein, unsere Angebote auf die Nachfrage hin zu überprüfen und gegebenenfalls Angebote anzupassen, uns von ihnen zu trennen bzw. neue gefragte Angebote anzubieten.



# LEISTUNGS- UND LAGEBERICHT

## TERMINE

### SA/SO 25./26. MÄRZ 2023

Ostermärt Greifensee

### SA 13. MAI 2023

Frühlingsmarkt Wallisellen

### SA 17. JUNI 2023

Oberstrass Määrt

### SA/SO 2./3. SEPTEMBER 2023

Schwamendinger Chilbi

### SO 24. SEPTEMBER 2023

Tag der offenen Tür

### 15./18./22./25. NOVEMBER 2023

Kerzenziehen Schanzacker

### NOVEMBER 2023 (DATUM NOCH UNBEKANNT)

Bazar Oberstrass

### FR/SA 1./2. DEZEMBER 2023

Stärnezauber

### SA 2. DEZEMBER 2023

Chlausmärt Dübendorf

### SA 9. DEZEMBER 2023

Badener Adventsmarkt

#### Hauptsitz

Wohnen, Arbeiten, Ausbildung  
 Ueberlandstrasse 424  
 8051 Zürich  
 Tel 044 325 44 44  
 Fax 044 321 11 44  
 hauptsitz@altried.ch  
 www.altried.ch

#### Schanzacker

Wohnen, Arbeiten, Ausbildung  
 Schanzackerstrasse 17/21  
 8006 Zürich  
 Tel 043 300 57 11  
 info@schanzacker.ch

#### Memphis

Wohnen, Arbeiten, Ausbildung  
 Zwinggartenstrasse 2  
 8600 Dübendorf  
 Tel 044 325 44 44

#### Integratives Wohnen Westhof

Zukunftstrasse 13 / 17  
 8600 Dübendorf  
 Tel 044 563 83 40

#### Integratives Wohnen Zwicky

Am Wasser 1  
 8600 Dübendorf  
 Tel 044 360 50 41



#### Hotel & Bistro ZwiBack

Am Wasser 3  
 8600 Dübendorf  
 Tel 044 325 44 66  
 info@zwiback.ch  
 www.zwiback.ch



Ferienzentrum  
**Ferienzentrum Wannental**  
 5728 Gontenschwil  
 Tel 062 773 28 32  
 ferienzentrum@wannental.ch  
 www.wannental.ch